

**Analisi dei i fattori esterni e interni rilevanti per le finalità e gli indirizzi strategici
 che influenzano la capacità di conseguire i risultati attesi per il sistema di gestione per la qualità**

VANTAGGI ED OPPORTUNITÀ		RISCHI E PERICOLI	
INTERNO	PUNTI DI FORZA	PUNTI DI DEBOLEZZA	
	– Multidisciplinarietà, con alcune specialità svolte in esclusiva per un bacino di utenza sovra provinciale – Presenza di professionalità di elevata competenza – Presenza di centri di riferimento regionale per patologie rare e ad alta complessità – Presenza della "Scuola Medicina" – Ruolo peculiare nella formazione degli operatori sanitari – Presenza di un elevato livello tecnologico – Complessità della casistica trattata, in particolare nelle alte specialità – Diffusa cultura della qualità e della minimizzazione del rischio clinico – Propensione alla ricerca – Collaborazione con gli organismi di partecipazione (Comitato Consultivo Aziendale)	– Sistema dei trasporti sanitari interni ed esterni – Struttura a padiglioni dei siti – Mancanza di aree progettate specificatamente per gli ambulatori ovvero per i professionisti che esercitano l'intramoenia all'interno – Necessità di manutenzione delle strutture più datate – Difficoltà nell'attuazione del modello dipartimentale – Carenza di personale in alcuni settori strategici (clinici e amministrativo-gestionali) – Mancata integrazione dei sistemi informativi – Modesta interazione e integrazione tra le varie articolazioni aziendali – Scarso coinvolgimento del personale da parte dei dirigenti per il raggiungimento degli obiettivi aziendali – Generale resistenza a processi di cambiamento	
ESTERNO	OPPORTUNITÀ	MINACCE	
	– Programmazione condivisa dei percorsi accademici e di specializzazione in ragione delle strategie dell'Azienda e dell'Università – Integrazione Università/Azienda al fine di migliorare la capacità di accedere ai fondi per la – Ricerca biomedica nazionali ed internazionali – Integrazione delle attività con le altre aziende dell'area metropolitana attraverso lo sviluppo delle reti (es. IMA, Oncologica, Politrauma, Stroke) – Fondi e opportunità finanziarie finalizzati all'attuazione di progetti specifici (PSN, Ricerca Finalizzata, progetti europei) – Consolidato rapporto instauratosi con le associazioni – Ruolo Hub di alcune discipline nelle reti assistenziali	– Vincoli economico finanziari collegati ai piani di contenimento della spesa sanitaria e ai rapporti Stato-Regione – Quadro normativo complesso e dinamico (privacy, trasparenza, anticorruzione, etc) e – Molteplicità di adempimenti richiesti spesso in assenza dei necessari adeguamenti / cambiamenti organizzativi e culturali – Cambiamento climatico	

Data 15 / 06 / 2026

Firma 

